



Feuille de route pour 2026

Plan stratégique 2026-2031 : priorités et mindset

VISION ET MISSION RENOUVELÉES

- Positionnement d'Epicentre au sein du mouvement MSF
- Ambition : renforcer notre impact opérationnel et institutionnel

AXES STRATÉGIQUES

Axe 1

Renforcer l'approche qualitative et centrée sur la population

Axe 2

Renforcer l'utilisation et l'interprétation des données de programmes MSF

Axe 3

Adapter les outils et les méthodes à l'évolution des besoins, des environnements, et aux avancées scientifiques et technologiques

Axe 4

Régionalisation et collaboration

Axe 5

Renforcer l'impact de MSF grâce en intégrant une perspective épidémiologique

Mindset

- Safeguarding
- Intégrité
- Réduire notre empreinte environnementale
- Développer une culture de revue critique

MOYENS ET CONDITIONS DE MISE EN ŒUVRE (RH, organisation et gouvernance, financement, visibilité et communication)

Actions stratégiques prioritaires pour 2026



• Axe 1 | Renforcer l'approche qualitative et centrée sur la population

- Accroître le recrutement au niveau local de chercheurs qualitatifs
- Stratégies d'engagement communautaire en Ouganda et au Niger
 - Evaluer les pratiques actuelles
 - Élaborer une feuille de route et des formations dédiées
- Formation interne sur les méthodes mixtes : former deux personnes en interne à la mise en œuvre de recherche par méthodes mixtes afin d'améliorer la collaboration avec MSF et notre force de proposition.
- Convertir la formation aux méthodes mixtes en un format entièrement en ligne

• Axe 2 | Renforcer l'utilisation et l'interprétation des données de programmes MSF

- Améliorer la compréhension des besoins des équipes locales
- Poursuivre la dynamique avec e-health
- Confirmer et renforcer notre rôle dans la description en intersection des épidémies
 - Démarrer au niveau national, puis déployer progressivement à une échelle supérieure

• Axe 3 | Outils, méthodes, environnements, nouveaux développements scientifiques et technologiques

Coût-efficacité

- Développer l'expertise interne grâce à des formations ciblées et à des applications pratiques
- Mieux comprendre les besoins de MSF, préciser le périmètre des analyses coût-efficacité et les questions clés à traiter, atelier avec les départements opérationnels et médicaux, le Crash, le conseil d'administration

Enquête

- Développer de nouvelles méthodologies pour les populations difficiles à atteindre

Intelligence artificielle (IA)

- Faciliter la mise à l'échelle et exploiter l'IA pour renforcer la prise de décision fondée sur les données, en commençant au niveau des projets.
- Former les équipes aux outils d'IA pour l'analyse et l'interprétation des données.



• Axe 3 | Outils, méthodes, environnements, nouveaux développements scientifiques et technologiques

Essais cliniques

- Renforcer notre expertise dans les approches type *emulated-trial* afin d'étendre leur utilisation
- Développer notre expérience en matière de plateformes d'essais adaptatifs et d'essai type « *stepped wedge* »

Enjeux climatiques

- Développer des approches et une réflexion autour des inondations et des vagues de chaleur
- Développer une étude pilote pour analyser de l'impact des approches à faible émission carbone et moins polluantes sur la qualité des soins, l'efficacité, la faisabilité et l'acceptabilité dans le contexte de MSF.

• Axe 4 | Régionalisation et collaboration

Mesures visant à soutenir les missions de MSF dans la région

- Renforcer l'expertise en épidémiologie et en recherche qualitative au sein des centres régionaux
- Renforcer les liens avec les hubs et les ODs de MSF (MSF Afrique de l'Est et WACa)
 - ✓ Renforcer la reconnaissance des laboratoires en tant que centres d'expertise au sein de MSF, tout en s'adaptant aux besoins actuels et en anticipant les défis futurs.
 - ✓ Pour les essais cliniques et les études avec suivi, gestion des données, analyses de laboratoire et transport d'échantillons

Cartographie et identification de partenariats : renforcer notre réseau grâce à des collaborations ciblées et des thèmes régionaux

• Axe 5 | Renforcer l'impact de MSF en intégrant une perspective épidémiologique

- Atelier 42 au Niger
Mise en œuvre d'un pilote au Niger suivi par d'autres pays
- Rendre notre équipe plus opérationnelle
Accroître l'ancrage de l'épidémiologie dans les missions (approche immersive)
- Forum de discussions réguliers avec les cellules
Partager les résultats de la recherche, les enseignements tirés et les meilleures pratiques

● Priorités médicales stratégiques

Santé des femmes

- ✓ Élaborer un programme de recherche sur la santé des femmes, avec les Cellules et les points focaux gynécologie/obstétrique et pédiatrie
- ✓ Identifier des partenaires potentiels pour les projets de recherche sur la santé des femmes



Oncologie

- ✓ Développer une stratégie de recherche en oncologie avec le département médical d'OCP et la Fondation MSF
 - Deux points focaux Epicentre (médecin et épidémiologiste) en oncologie pour faciliter les interactions avec les conseillers en oncologie de MSF et le terrain



Résistance aux antimicrobiens (RAM)

- ✓ Bonne dynamique en intersections
- ✓ Transformer les résultats en ajustement des protocoles



Mindset

• Safeguarding

- Protection et sensibilisation du personnel : renforcer les mesures de safeguarding envers tous les employés
- Recrutement et descriptions de poste : intégrer les responsabilités en matière de safeguarding dans les missions
- Formation obligatoire : veiller à ce que tous les employés suivent une formation en matière de safeguarding
- Nommer des points focaux dans nos centres : des représentants dédiés au safeguarding sur tous nos sites
- Accountability : incidence, plaintes

Intégrité

Adopter une approche qualité systématique basée sur :

- Des processus clairement définis
- Une formation adéquate
- L'évaluation de la conformité et le suivi des projets

Des partenariats avec les communautés, les participants, les acteurs locaux et les chercheurs afin de garantir la transparence, la rigueur et la fiabilité

• Empreinte environnementale

- Évaluation de l'installation de panneaux photovoltaïques et de l'isolation thermique au Niger
 - ⇒ À revoir en fonction de l'évolution du budget 2026
- Créer un groupe de travail sur l'utilisation des plastiques à usage unique dans les laboratoires
- Mise en œuvre d'un plan de gestion des déchets
- Calcul de l'empreinte carbone 2025

Revue critique et théorie du changement

- Revue critique de l'essai clinique sur le fPCV
- Positionnement des essais cliniques R21 dans le cadre de la théorie du changement
- Analyse systématique de l'utilisation des résultats d'enquête
- Revue de l'intervention d'urgence au Tchad avec le Crash et les E- Cells



Grandes ambitions pour 2026

- Repositionner Epicentre en tant qu'entité internationale au sein du mouvement
- Renforcer l'appropriation à l'échelle du mouvement, en étroite collaboration et complémentarité avec les autres entités
- Aligner les orientations stratégiques de notre portefeuille, en articulation avec le programme de recherche en intersections
- Faire évoluer le mécanisme financier